

Bogotá, marzo 31 de 2026

Señores:

ACCIONISTAS, ACREEDORES Y PROVEEDORES

E-TRAINING S.A.S EN REORGANIZACIÓN

Ciudad

REF: INFORME DE GESTIÓN 2025

Dando cumplimiento a los estatutos de E-Training SAS en Reorganización, y de conformidad con las normas legales vigentes, como Representante Legal de la compañía, presento a la Junta de Accionistas, el informe de gestión, donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025.

El informe que leerán a continuación identifica aspectos importantes del año 2025 para la Compañía. Se reflejan los resultados y acciones que nos han permitido avanzar en el cumplimiento de la estrategia y los hitos que marcaron el año que termina.

Durante la vigencia de 2025 se obtuvieron ingresos operacionales por un valor de \$ 46.960.066.220, los costos del mismo periodo ascendieron a \$13.560.678.281, la utilidad de la vigencia del 2025 después de impuestos es por \$4.185.198.544, lo que corresponde al 8,91% del total de ingresos operacionales obtenidos.

Es importante mencionar que una proporción de los costos y gastos relacionados con los ingresos obtenidos durante el año 2025, se reconocerán en el primer trimestre del año 2025 de acuerdo a la ejecución presupuestal del proyecto con FONDO ÚNICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

En línea con la tendencia observada en los últimos años, la situación financiera de la compañía muestra una mejora, evidenciada en los indicadores obtenidos al cierre del periodo. La liquidez se ha fortalecido y el nivel de endeudamiento se ha reducido para una salud financiera óptima, esto es resultado de priorizar el pago de deudas y control de costos y gastos.

Durante la vigencia 2025 los inventarios registraron un movimiento significativo durante el año, debido a la entrega de soluciones tecnológicas dentro de la ejecución del proyecto con COMPUTADORES PARA EDUCAR.

La cartera presenta un excelente nivel de calidad y sanidad al cierre de la vigencia. El saldo registrado a diciembre de 2025 corresponde principalmente a la facturación de fin de año asociada a contratos en ejecución. No se evidencian clientes en mora ni en situación de difícil recaudo, y la mayoría se encuentra en estado normal de cobro. Asimismo, la cartera clasificada como de difícil cobro ha sido provisionada en su totalidad.

La rentabilidad alcanzada en 2025 refleja la solidez y sostenibilidad de la compañía, evidenciada en el crecimiento continuo de su patrimonio durante los últimos periodos contables.

Estos resultados son consecuencia de las estrategias comerciales implementadas, el entendimiento profundo de las necesidades de nuestros clientes, así como de la capacidad creativa e innovadora de nuestros equipos, respaldada por una oferta de productos de alta calidad. De esta manera, continuamos consolidándonos como un referente en el sector tecnológico aplicado a la educación.

Gracias al desempeño operativo, la compañía ha generado flujos de caja favorables que garantizan la continuidad de la operación y una adecuada solvencia para su funcionamiento. Este aspecto contribuye de manera significativa al fortalecimiento financiero en el marco del proceso de reorganización.

Los resultados de 2025 demuestran la capacidad de Etraining para crecer y competir en un entorno caracterizado por altos niveles de incertidumbre, así como para afrontar con éxito los retos y la complejidad de los proyectos. En este contexto, la compañía ha avanzado en la adopción e integración de nuevas tecnologías, entre ellas la inteligencia artificial generativa para la creación masiva de contenidos especializados dirigidos a diversas comunidades usuarias; el desarrollo de modelos propios de aprendizaje que permiten la personalización de servicios a partir de contenido digital curado y validado; y el entrenamiento de agentes que soportan procesos transaccionales y de atención al cliente. Asimismo, se ha fortalecido el relacionamiento con proveedores líderes de servicios en la nube, como Google, AWS, Microsoft Azure y Oracle OCI.

Las aplicaciones, productos y servicios fueron objeto de mejoras, alcanzando niveles de madurez optimos para competir en el mercado educativo mundial. El diseño y arquitectura bajo los cuales se planeo y proyecto su desarrollo, hoy nos permiten trabajar en ambientes multi-nube, multi-organización y multi-dispositivo; condicion que nos permite estar a la altura de los grandes productores de soluciones. Hoy estan en proceso de ingreso a los market place de Microsoft y Google, para lo cual estamos en los procesos de certificación y calidad de nuestros productos.

La producción de contenido con IA Generativa a partir de fuentes indexadas y almacenadas en nuestras propias nubes, (E-Lab) hoy es un producto en proceso de validación objeto de pruebas de calidad, pronto se encontrará en proceso de inclusión en nuestra lista de soluciones e inicia su fase de comercialización a través de los canales de distribución.

La incorporación de un modelo de comercialización a través de canales de distribución, mediante alianzas con integradores estratégicos como Comware, Computel e Internexa, entre otros, ha permitido ampliar de manera significativa la capacidad del equipo comercial. Este enfoque ha fortalecido la cobertura de clientes, incrementado la penetración en nuevos mercados y sectores económicos, y mejorado el posicionamiento de la compañía en la industria. Asimismo, ha contribuido al crecimiento del volumen de ventas, a la optimización del costo comercial y al fortalecimiento de la recurrencia de los ingresos.

De igual forma, la consolidación de alianzas con universidades de reconocido prestigio en el país ha fortalecido la confianza de nuestros clientes y diferenciado nuestra propuesta de valor en el mercado. Estas alianzas garantizan la validación académica, la curaduría de contenidos y la certificación de nuestros programas de formación, aspectos clave en el desarrollo y virtualización de soluciones educativas. Durante 2025, se suscribieron acuerdos de cooperación con instituciones como la Universidad Libre de Colombia, UNIMINUTO, UPTC, UCEVA, Universidad Nacional de Colombia, Universidad Popular del Cesar, Universidad de Barranquilla, Uparsystem, AIES y la Universidad Pedagógica Nacional, entre otras. Como resultado de estas colaboraciones, se certificaron más de 28.000 colombianos en el uso y aplicación de tecnologías de la cuarta revolución industrial, y se desarrollaron más de 5.000 horas de contenido en áreas como derecho y jurisprudencia, pensamiento computacional y STEAM, tecnologías en la nube, ciberseguridad, inteligencia artificial, ciencia de datos, programación y blockchain.

La compañía continúa consolidándose como un actor relevante en el sector EdTech, superando los cinco millones de usuarios directos e indirectos atendidos a través de sus distintas líneas de productos y servicios. Nuestra capacidad de resiliencia, innovación y ejecución nos ha permitido expandir nuestra operación a nivel internacional, atendiendo clientes del sector público y privado en Latinoamérica y el Caribe.

En línea con esta estrategia de crecimiento, la fuerza comercial ha logrado avances significativos en la generación de nuevas oportunidades para replicar nuestro modelo, transferir conocimiento y desplegar capacidades operativas y logísticas en distintos países de la región, incluyendo mercados de habla inglesa.

Hemos dado total cumplimiento a las obligaciones establecidas en el marco del Acuerdo de Reorganización ley 1116, durante la vigencia 2025 se pagó de forma oportuna cada una de las cuotas pactadas, así como todos los gastos de administración y operación requeridos para el normal funcionamiento. Al día de hoy hemos realizado el pago de 58 de las 117 cuotas acordadas por un valor de \$ \$2.736.012.800 equivalente al 35,76% del total del acuerdo. Solo en el 2025 se realizaron pagos por un monto de \$893.179.109. Actualmente se continua el pago correspondiente a las acreencias de cuarta clase, esta clase está conformada por proveedores estratégicos y servicios públicos. Desde el área financiera y administrativa se ha cumplido con los compromisos legales, aportando de forma oportuna los informes y requerimientos solicitados por la Superintendencia de Sociedades y actores externos.

El reconocimiento y liderazgo en el sector de la educación y tecnología aplicada al sector educativo nos permitió no solamente aumentar nuestro nivel de ingresos para el periodo que finalizamos. Durante el periodo que finaliza se fortaleció nuestro equipo de profesionales, nos esforzamos en mejorar los procesos de selección y retención en las diferentes áreas, fortalecimos las áreas de Pedagogía, Desarrollo, PMO y soporte de servicios, Comercial y diseño y comunicaciones.

En el marco de nuestro proceso de mejora continua, orientado a fortalecer la competitividad, la madurez operativa de los procesos de negocio y la gestión de la seguridad de la información, la compañía obtuvo la certificación internacional ITMARK, un sello de calidad ampliamente reconocido en el sector de tecnologías de la información. Esta certificación valida nuestras capacidades en gestión empresarial, ingeniería de software y sistemas, así como en la gestión de la seguridad de la información, evidenciando la solidez operativa y el nivel de madurez alcanzado en nuestros procesos.

Durante el periodo, se priorizó el fortalecimiento del área de desarrollo de software y aplicaciones, mediante la incorporación de talento altamente calificado. Se integraron profesionales en arquitectura empresarial, ciencia de datos, modelos predictivos, aprendizaje automático y procesamiento de lenguaje natural, así como desarrolladores senior, analistas funcionales, expertos en levantamiento de requerimientos y consultores en infraestructura de aplicaciones. Este equipo cuenta con amplia experiencia en el mercado, formación de posgrado y certificaciones en plataformas, lenguajes y metodologías relevantes del sector.

De manera complementaria, se fortalecieron los equipos de Pedagogía, Comunicaciones y Diseño, a través de la vinculación de profesionales especializados en adecuación pedagógica, diseño instruccional, corrección de estilo, diseño gráfico, gamificación, renderización,

virtualización de contenidos y experiencia de usuario (UX). Asimismo, se consolidaron capacidades en gestión de redes sociales y marketing digital, ampliando el alcance y la efectividad de nuestras soluciones.

Los resultados sobresalientes alcanzados durante la vigencia 2025 son el reflejo de la efectiva ejecución de los proyectos adjudicados. Entre estos, se destacan aquellos de mayor impacto en los que la compañía participó a lo largo del periodo, los cuales han sido determinantes en el fortalecimiento financiero y en el avance del proceso de recuperación en el marco de la reorganización empresarial. A continuación, se presentan los principales:

Proyecto TALENTO TECH con el FONDO ÚNICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES contrato de prestación de servicios para para Implementar procesos de generación de habilidades digitales bajo la modalidad de bootcamps con destino a la totalidad de la población beneficiaria vinculada a la zona geográfica de la costa Atlántica, Valle del Cauca y Boyacá. La meta establecida de Campistas (estudiantes) para este año supero las 15,600 certificaciones previstas por el ministerio como meta para el 2025, de un total de 26,000 para las vigencias del 2024 a mediados del 2026.

En el marco de los proyectos de ciencia y tecnología, para COMPUTADORES PARA EDUCAR suministro de soluciones tecnológicas (laboratorios de innovación Educativa) que están orientados a impulsar el aprendizaje práctico y la experimentación, facilitando experiencias educativas que integran el conocimiento con habilidades del siglo XXI. Se completaron durante el periodo 1,650 laboratorios para instituciones educativas más, para un total que supera las 5,000 instituciones en un espacio de 4 años. Esto nos consolida como el líder en Latinoamérica en la implementación de este tipo de soluciones.

Nuestra primera experiencia en el modelo de venta a través de integradores, Comware fue el proveedor seleccionado por la CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA para gestionar, desarrollar, administrar, migrar, así como, brindar soporte técnico, actualización, mantenimiento, acompañamiento estratégico y generación de reportes estadísticos que analicen el comportamiento de la plataforma educativa para más de 2,000 empresas afiliadas a la cámara de comercio, alcanzando una cifra superior a los 120,000 usuarios que se registraron en el campus virtual a través de nuestra plataforma de aprendizaje. Un caso de referencia para el sector pues cuando se inició el proceso menos de 200 empresarios y solo cerca de 6,000 usuarios accedían al servicio; lo que demuestra un aumento exponencial. Otro caso de referencia de este mismo distribuidor es el caso de CANCELLERIA GENERAL DE LA NACION a la cual se prestó el

servicio de plataforma virtual de aprendizaje para la creación y difusión de contenidos, incluyendo su soporte.

Por nuestros avances en integración de Inteligencia Artificial, Analítica de datos y diseño de modelos predictivos, desarrollamos en tiempo récord para DAVIVIENDA, una herramienta de gestión de empresas de vigilancia, que incluye tanto una aplicación móvil para gestión de los motorizados y vigilantes, mapas de geolocalización y referenciación en tiempo de real de la unidades; mediante una plataforma web para áreas administrativas y empresas de vigilancia, con el fin de optimizar la solicitud, asignación, seguimiento y análisis de los servicios de vigilancia para todos los cajeros automáticos, sucursales y oficinas del banco.

Con la UNIVERSIDAD LIBRE mediante el uso de E-LAB se optimizo el uso de IA Generativa y modelos de aprendizaje profundo, para realizar el diseño y estructuración curricular virtual de programas, cursos, materiales académicos y productos de investigación para la formación y capacitación de servidores judiciales y profesionales del derecho.

Teniendo en cuenta los contratos firmados durante la vigencia 2024 2025, que se extienden al 2026, están garantizados para el año 2026 ingresos cercanos a los \$35.000.000.000 millones de pesos, adicional, fruto de la gestión comercial que se viene adelantando en la creación de nuevos proyectos, esperamos finalizar el año 2026 con ingresos superiores a los 60.000.000.000 millones de pesos.

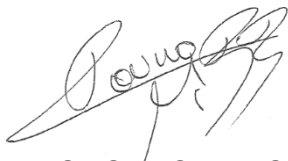
Todo esto nos ha permitido continuar con la mejora de la eficiencia en la producción de material digital de excelente calidad y alto valor de propiedad intelectual. Adoptamos altos estándares en la producción de soluciones de software, contenido digital y virtual, piezas comunicativas, servicios de administración de procesos de formación; para un amplio sector de la educación y los negocios tanto del sector público como del privado.

En nuestras proyecciones de corto y largo plazo, continuamos con una estrategia estructurada que se sustenta en tres focos transversales: 1. Fortalecimiento de marca, 2. Consolidación en el mercado local e internacional; y 3. desarrollo de nuevas tecnologías y aplicaciones de nuestra herramienta.

Por último, certificamos que E Training S.A.S a la fecha cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo, el uso de software y demás productos que la Sociedad utiliza para su normal funcionamiento se encuentran acordes con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes en la legislación colombiana, sus marcas se encuentran

registradas ante las autoridades competentes, por ello se deja constancia que se han impartido instrucciones precisas respecto del cumplimiento de las normas en la materia y que, de conformidad con el control realizado, los sistemas y programas de software que utiliza la sociedad se encuentran adecuadamente amparados por las licencias correspondientes y a la fecha no existe contra la Entidad ninguna reclamación motivada en violaciones a las normas sobre propiedad intelectual.

La Sociedad cuenta con la evidencia suficiente que permite realizar estas afirmaciones y que consisten en resultados satisfactorios de auditorías internas en sistemas, la celebración de contratos para el licenciamiento y desarrollo de software, la adquisición o cesión de derechos de autor, y el adelantamiento de trámites ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) y la Dirección Nacional del Derechos de Autor (DNDA) para el registro de su propiedad intelectual.



DAIRO RODRIGUEZ BONILLA
Representante Legal.